



# OKTOBER 2024



## TOR PERISAI BADILUM

**Memimpikan Perubahan, Memimpin Perubahan**



“You must be the change you  
wish to see in this world”

**- Mahatma Gandhi**





---

**TERM OF REFERENCE**  
**PERTEMUAN RUTIN SARASEHAN INTERAKTIF**  
**BADAN PERADILAN UMUM MAHKAMAH AGUNG RI**  
**(PERISAI BADILUM) EPISODE 2**  
**“Memimpikan Perubahan, Memimpin Perubahan”**

**A. Konsep Acara**

PERISAI BADILUM adalah acara yang diinisiasi untuk meningkatkan budaya berdiskusi di kalangan aparatur peradilan yang berada di bawah Badan Peradilan Umum, khususnya hakim dan tenaga teknis yang berada di bawah pembinaan Badan Peradilan Umum. PERISAI mengangkat tema-tema diskusi seputar permasalahan hukum dan peradilan yang dihadapi dalam praktik peradilan, termasuk pula masalah administrasi dan manajemen peradilan.

Dengan mengikuti PERISAI, para peserta tidak hanya mendapatkan pemahaman baru, tetapi juga kesempatan untuk mempererat hubungan antar-aparatur peradilan. Program ini juga menjadi kesempatan emas bagi mereka yang ingin terlibat aktif dalam memajukan sistem peradilan di Indonesia, melalui partisipasi dalam dialog-dialog yang relevan, inovatif dan solutif.

**B. Tema Perisai Badilum Episode 2**

*“You must be the change you wish to see in this world”* demikian dikatakan oleh Mahatma Gandhi. Setiap pribadi dapat menjadi perubahan itu sendiri, terlebih lagi pemimpin yang mengemban wewenang untuk memimpin sebuah unit, organisasi, atau lembaga, memiliki peluang untuk mewujudkan perubahan dalam lingkup yang lebih luas.

Salah satu misi Mahkamah Agung dalam mewujudkan Badan Peradilan Indonesia yang Agung adalah meningkatkan kualitas kepemimpinan badan peradilan. Setiap misi besar tentu saja berangkat dari mimpi atau angan-angan. Antara kata “mimpi” dengan kata “memimpin” terdapat huruf “n” yang membedakan keduanya. “N” yang dapat berarti “niat” untuk berubah, “nilai” atau value yang ditanamkan untuk perubahan, dan “nyata” yaitu mewujudkan niat dan nilai ke dalam tindakan nyata yang konsisten.

Faktor-faktor pembeda dalam sebuah kepemimpinan, menentukan arah dan keberhasilan sebuah perubahan, karenanya Perisai Badilum Episode 2 mengangkat tema “MEMIMPIKAN PERUBAHAN, MEMIMPIN PERUBAHAN”, karena setiap pemimpin yang mengharapkan perubahan harus menjadi nahkoda yang memimpin perubahan itu sendiri.



**MAHKAMAH AGUNG REPUBLIK INDONESIA  
DIREKTORAT JENDERAL BADAN PERADILAN UMUM**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Kav. 58, RT 1 RW 2, Cempaka Putih Timur, Kec Cempaka Putih,  
Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta Kode Pos 10640  
[www.badilum.mahkamahagung.go.id](http://www.badilum.mahkamahagung.go.id), [ditjen.badilum@mahkamahagung.go.id](mailto:ditjen.badilum@mahkamahagung.go.id)

### C. Maksud dan Tujuan

Perisai Badilum Episode 2 diselenggarakan selain untuk membudayakan kultur ilmiah dengan diskusi-diskusi, juga untuk menggali metode-metode kepemimpinan yang efektif dan efisien dalam mewujudkan perubahan menuju tujuan organisasi/lembaga.

Perisai Badilum Episode 2 diarahkan untuk menginspirasi para pimpinan dan para calon pemimpin pengadilan dan mempelajari pengalaman praktik dari para pemimpin dengan succes story, dengan harapan dapat membentuk pemimpin-pemimpin perubahan yang baru di dunia peradilan khususnya lingkungan peradilan umum.

### D. Rencana Kegiatan

Ilmu kepemimpinan dapat dibaca dari buku-buku tentang kepemimpinan, tetapi mengilhami kepemimpinan tentunya hanya bisa diperoleh dari best practices, contoh nyata dari para pemimpin yang secara gemilang telah menciptakan perubahan. Untuk itu Perisai Badilum akan menghadirkan tokoh nasional dengan latar belakang keberhasilan dalam memimpin perubahan sebagai berikut:

- **Prof. Dr. (H.C.) Dahlan Iskan** – Direktur Utama PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) 2009-2011, Menteri Badan Usaha Milik Negara 2011-2014;
- **Dr. (H.C.) Drs. Ignasius Jonan, Ak., M.A.** – Direktur Utama PT Kereta Api Indonesia, Menteri ESDM 2016-2019, Menteri Perhubungan 2014-2016;

Kegiatan sarasehan akan dipandu oleh **Host: Hasanudin, S.H., M.H. – Direktur Pembinaan Tenaga Teknis Peradilan Umum**, dengan peserta terdiri dari pimpinan, hakim dan para tenaga teknis dan para pejabat struktural pada pengadilan tinggi dan pengadilan negeri seluruh Indonesia (416 satuan kerja) secara hybrid langsung dari ruang pertemuan dan melalui zoom meeting.

Sarasehan akan dibagi dalam 3 (tiga) sesi sebagai berikut:

Pembukaan (08.00-08.15 WIB)	H. Bambang Myanto, S.H., M.H. – Direktur Jenderal Badan Peradilan Umum	Pembuka dipandu oleh MC
Sesi I (08.15–10.15 WIB)	Prof. Dr. (H.C.) Dahlan Iskan.	<b>Sub-topik :</b> “Menjadi pimpinan yang visioner”
Sesi II (10.30–12.00 WIB)	Dr. (H.C.) Drs. Ignasius Jonan, Ak., M.A.	<b>Sub-topik :</b> “Menjadi pimpinan yang menggerakkan jajaran”



**MAHKAMAH AGUNG REPUBLIK INDONESIA  
DIREKTORAT JENDERAL BADAN PERADILAN UMUM**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Kav. 58, RT 1 RW 2, Cempaka Putih Timur, Kec Cempaka Putih,  
Kota Jakarta Pusat, DKI Jakarta Kode Pos 10640  
[www.badilum.mahkamahagung.go.id](http://www.badilum.mahkamahagung.go.id), [ditjen.badilum@mahkamahagung.go.id](mailto:ditjen.badilum@mahkamahagung.go.id)

Sesi III	Host	Penutup, Penyampaian poin penting diskusi oleh host dan penutupan oleh MC
----------	------	---

Waktu dan tempat pelaksanaan sebagai berikut:

Hari : Kamis

Tanggal : 21 November 2024

Waktu : Pukul 08.00 – 12.00 WIB

Durasi : 240 menit

Tempat : *Hybrid*

- Luar jaringan, di Hotel Mövenpick hotel & resort Kota Surabaya
- Dalam jaringan-via zoom meeting

**E. Materi Diskusi:**

1. Manajemen pemimpin perubahan
2. Mengatasi tantangan dan hambatan internal
3. Mengatasi tantangan dan hambatan eksternal
4. *Emotional intelligence*
5. Pengambilan keputusan (*decision making*)

**F. Pelaksana Kegiatan**

Perisai Badilum diselenggarakan oleh Direktorat Jenderal Badan Peradilan Umum Mahkamah Agung Republik Indonesia.